

Comité Nacional de Coordinación

20 de febrero 2018

Salón de Protocolo del MINCEX, Calle 1ra e/ 16 y 18. Miramar, Playa, La Habana.

Hora de Comienzo: 9:00 am

Hora de Cierre: 11:25 am

Participantes

Ver anexo 1.

Agenda: (Anexo 2)

1. Apertura y bienvenida

- Mildrey Granadillo De La Torre, Viceministra Desarrollo Social, Ministerio de Economía y Planificación (MEP);
- Alfredo García Jiménez- Director Instituto Nacional de Investigaciones Económicas (INIE)
- Carlos Fidel Martín Rodríguez, Director encargado, Dirección de Organismos Económicos Internacionales (DOEI) del Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera (MINCEX)
- Consuelo Vidal, Representante Residente del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y Coordinadora Residente del Sistema de Naciones Unidas en Cuba.

2. Ronda de presentaciones y lectura de la agenda

Anelis Marichal, Directora General de Planificación Territorial y Urbanismo, Instituto de Planificación Física

3. Presentación fin de FASE I (2014-2017) y FASE II PADIT (2018-2021) (00097797 y 00111329)

Lisset Robaina Echevarría, PADIT-INIE

4. Hitos clave 2018

Alfredo García Jiménez, Director INIE

5. Formalización y próximos acuerdos

Ricardo Reyes Cupón, Director Territorial (a.i), Ministerio de Economía y Planificación (MEP)

Conclusiones

- Preparación del CNC (Propuesta fecha, convocatoria, agenda, presentación de la estructura del informe anual)
- Acuerdos y próximos pasos PADIT fase II

Contenidos

Punto 1. Apertura y bienvenida	3
Punto 2. Presentación fin de FASE I (2014-2017) y FASE II PADIT (2018-2021)	3
Comentarios generales sobre el punto 2.....	5
Punto 3. Hitos Clave 2018	7
Comentarios generales sobre el Punto 3.....	9
Punto 4. Acuerdos y Conclusiones.....	9

Desarrollo de la reunión:

Punto 1. Apertura y bienvenida

La reunión fue convocada, liderada y moderada por el MEP, en coordinación con MINCEX, de conjunto con el INIE, a través del Director Territorial (a.i) Ricardo Reyes y el Director del INIE, Alfredo García Jiménez, quien dio la bienvenida a los participantes.

- Mildrey Granadillo De la Torre, Viceministra Desarrollo Social del MEP traslada agradecimientos y resalta la importancia de la correspondencia entre la plataforma y el plan de desarrollo económico y social previsto hasta 2030. Describe a PADIT como una plataforma enfocada a diseñar y construir una mejor gestión a nivel de gobierno y la importancia de seguir sumando actores para consolidar el trabajo. Destaca los avances de la FASE I, así como las alianzas y las sinergias logradas entre actores nacionales y territoriales. Transmite que para el MEP es muy importante contar con PADIT y su voluntad de seguir aportando a PADIT para lograr más avances en la gestión territorial desde el 2018 hasta el 2021.
- Consuelo Vidal, Coordinadora Residente de Naciones Unidas en Cuba, traslada sus saludos y agradecimientos, así como su entusiasmo por todo lo consolidado en la plataforma y to lo que está por venir. Traslada agradecimientos a Suiza e Italia por su rol de donantes y hace hincapié en los resultados obtenidos en la I FASE señalando la visión integral del desarrollo territorial al incorporar variables como el tema de género y de población. Además, remarca el papel de PADIT para la realización del informe de Desarrollo Humano que el PNUD está formulando con el gobierno del país.
- Alfredo García Jiménez, Director del INIE: Traslada saludos y resalta el importante momento que atraviesa el país, en referencia a la formulación y la consecución de la agenda de desarrollo sostenible 2030. Dice que es un honor tener al frente del grupo de desarrollo territorial a Anelis Marichal como miembro del IPF, así como a Lisset Robaina de INIE. También hace referencia a todo lo que PNUD tiene que desarrollar y todas las ideas que pueden aportar. Traslada agradecimiento a los donantes y valora su apoyo económico.

Punto 2. Presentación fin de FASE I (2014-2017) y FASE II PADIT (2018-2021)

FASE I: Resultados por efectos

El efecto 1 se ha dirigido al fortalecimiento de la institucionalidad local pública, **la planificación territorial (metodologías a nivel municipal y provincial), procedimientos para el financiamiento, la comunicación para el desarrollo**, la actualización de la política de **ordenamiento territorial**, y los índices de **medición del desarrollo territorial** con enfoque generacional y de género. Se han capacitado alrededor de **4.000 funcionarios/as** con énfasis en mujeres (45%) y jóvenes (30%) de todo el país.

El efecto 2 se ha concentrado en Pinar del Río (Consolación del Sur, Los Palacios), Cienfuegos (Abreus, Cienfuegos) y Holguín (Holguín y Urbano Noris). En este efecto **se han logrado 42 iniciativas de desarrollo** económico y social en 8 municipios y 3 provincias y se ha fomentado la generación de **400 puestos de trabajo** con énfasis en mujeres (50%) y jóvenes (46%). Todas las iniciativas se articulan

alrededor de 4 líneas de acción: **Encadenamientos** productivos y de servicios; Entornos socio-laborales y **empleo**; Articulación de las diferentes formas de gestión de la economía (**público/privado**) e Innovaciones y alternativas creativas aplicadas al desarrollo territorial.

El efecto 3 ha complementado las **políticas nacionales de descentralización** y desarrollo territorial proporcionando elementos e instrumentos orientados a una gestión multinivel de la política pública, fortaleciendo el **Grupo Temporal para las Políticas territoriales de la Comisión de Implementación de los Lineamientos** y generando insumos para el proceso cubano de descentralización. El **intercambio de conocimientos y sistematización de experiencias (1 publicación)**. En particular se han promovido 19 intercambios internacionales y 50 nacionales que han permitido compartir informaciones, visitar experiencias, generar aprendizajes y producir herramientas. El enfoque ha sido exclusivamente horizontal de aprendizaje recíproco y con gran énfasis en la **cooperación sur-sur** (80% de los intercambios realizados).

HITOS MÁS DESTACADOS 2017

- **Mención de PADIT en la Asamblea Nacional** por parte del Ministro de Economía y Planificación como un logro en términos de desarrollo territorial (Periódico GRANMA 15 de Julio)
- **Diplomado Nacional sobre Descentralización y Financiación** para el Desarrollo Territorial, coordinado por la Facultad de Derecho de la UH
- Implementación de **Guía Metodológica** para la elaboración de las EDM de las EDP (IPF, GEDELTUR) y **procedimiento** para financiación territorial;
- Visita del Ministro del MEP a **Pinar del Río**: se institucionalizaron CADEL y GEDEL
- Realizada **evaluación externa PADIT**
- Editado **Libro de Sistematización de Experiencias** en el marco de PADIT (se lanza el 14 de UNIVERISAD 2018)
- Intercambios Internacionales en **Trento, Chile, México, Argentina, Uruguay y Colombia (85 % Sur – Sur)**
- **Centros de apoyo al desarrollo territorial**: profesionalización de la gestión local (CADEL, GEDEL, Oriente)

CONTENIDOS EN ESCALADA: FASE II 2018/21

A nivel de contenidos:

- ✓ Implementación del sistema integral de financiamiento territorial: articulación de fuentes y actores;
- ✓ Experimentación piloto de procesos de aglomerados productivos territoriales (clúster) con enfoque de cadena;
- ✓ Trabajo experimental de gobiernos electrónicos y sistemas informáticos de gestión de la información territorial (UIC);
- ✓ Centros de apoyo al desarrollo económico local tanto a nivel provincial (Pinar del Río), Municipal (Cienfuegos) y Regional (Est. Oriente);
- ✓ Formación continua en el marco de mecanismos nacionales de capacitación y diplomados territoriales sobre descentralización;
- ✓ Apoyo al proceso de descentralización.

Desafíos/oportunidades internas:

- ✓ Incremento de territorios (de 4 a 10), financiamientos, actores nacionales (de 11 a 16) Innovación temática (social, ambiental, gobiernos electrónicos);
- ✓ Equipo de trabajo interno a fortalecerse;
- ✓ Cambio en autoridades locales, provinciales y nacionales;
- ✓ Desafío documentación;
- ✓ Posicionamiento de la plataforma a nivel nacional, reconocimiento y respaldo a más alto nivel y mantener el nivel;
- ✓ Alto grado de articulación de equipos de trabajo (ministerios, gobiernos, universidades, centros de investigación).

Comentarios generales sobre el punto 2

Anelis Marichal, Directora General de Planificación Territorial y Urbanismo, IPF señala que hay que conducir estrategias para adaptarse al decrecimiento del IDT en algunos territorios provocado por el envejecimiento. También remarca que existe un efecto dentro del marco lógico que está enfocado al desarrollo económico y los emprendimientos y que permite monitorear como se va desempeñando el trabajo.

Jesús Yáñez, PADIT-Artemisa recalca varias cuestiones importantes: la articulación que se ha logrado en todas las instituciones asociadas, insertarse las provincias con las instituciones que están asociadas a la plataforma (CEDEL, GELDELTUR). Fuerte vínculo con la universidad, esta cuestión es reseñable pues la universidad artemiseña sólo tiene 5 años de existencia y la experiencia con la universidad está recogida en el libro de sistematización presentando hace unos días y repartidos en esta reunión.

Además, se destacó la inserción de Artemisa en PRODEL y la formación de gobiernos locales tan fuerte que significa este proyecto y el fuerte trabajo con el grupo empresarial de Artemisa, que se ha integrado en todas las actividades de la provincia. Valora, la presencia de la ONEIC dentro del gobierno y anuncia que están pensando proponer nuevos indicadores para el estudio, además de la actividad catastral y de caracterización demográfica que ya realizadas.

Jesús Rey Novoa, PADIT-Cienfuegos, opina que PADIT les ha permitido insertarse mejor en torno al desarrollo y realiza dos propuestas: consolidar herramientas en los municipios y provincias y conectarse mejor en torno al desarrollo territorial y la agenda país.

Peter Tschumi, COSUDE: Traslada sus agradecimientos por haber sido invitado y su alegría por el debate que está ocurriendo en el seno de la reunión. Continúa mostrando su satisfacción por el buen resultado de su inversión en la plataforma y apoya las palabras de Jesús Rey Novoa.

Mayra Espina, COSUDE: Muestra la satisfacción de la cooperación suiza con lo ocurrido en FASE I, subrayando que el proyecto se ha convertido en política pública, siendo esto lo mejor que le puede ocurrir a un proyecto de cooperación. Igualmente señala que esto supone un compromiso para la FASE II de no defraudar la confianza mutua entre las instituciones internacionales y nacionales. Señala que para la FASE II es necesario abordar tres elementos: el gobierno electrónico, los servicios sociales y el desarrollo económico, y por último hacer más visible la equidad social y de género.

Rosa Stevan, Directora de la Agencia Italiana de Cooperación al Desarrollo: Traslada sus agradecimientos y felicitaciones por los resultados de la FASE I. Resalta el interés de Italia en trabajar

con las regiones orientales, pues están acostumbrados a trabajar temas agrícolas. Traslada felicitaciones por el enfoque de género y generacional y por los intercambios sur-sur y con Europa.

Soledad Bauza, Representante Adjunta Residente del PNUD: Traslada agradecimientos y destaca la capacidad de la plataforma y la capacidad de articulación con otros proyectos y otros programas que esta tiene. También menciona que el PNUD está haciendo de conjunto con el gobierno de Cuba el informe de desarrollo humano y cómo PADIT puede aportar datos para el mismo y facilitar la articulación con el gobierno. Por último, menciona que se está preparando el MANUD para el año 2018 y en ese marco se va a poder mostrar que PADIT no es solo un proyecto, sino que está totalmente integrado en los temas de descentralización del país.

Ricardo Núñez, Oficial de Carpeta Desarrollo Humano PNUD: Señala que le gustaría que PADIT esté aportando en 5 dimensiones: desarrollo territorial, apoyo en la hoja de ruta de descentralización, institucionalización de la plataforma, hacer un anclaje con marcos legales con estructuras institucionales y finalmente el plan nacional 2030.

Alfredo: Recalca el importante momento que vive el país y precisa que no se puede correr antes de caminar, porque el apuro en el quehacer puede provocar que las cosas no salgan bien. Señala que hay que sentar bien las bases de lo que hay que hacer. Marca la rectoría del MEP como una de las fortalezas de la plataforma porque esto hace que mucho de los productos obtenidos sean protocolo y un instrumento para las provincias y municipios. Señala la importancia de un marco visible para que los territorios desplieguen sus iniciativas. Señala que uno de los retos es la diversidad latente entre las provincias y como integrar ésta dentro de la plataforma.

Jorge Fredes Ramírez, CADEL/GEDEL: Señala la universidad, el gobierno y PADIT como actores cruciales. Aclara el rol de GEDEL, organización que pertenece al gobierno de Pinar del Río que pretende llevar el desarrollo local desde el gobierno a un nivel profesional que permita descansar en una oficina que puedan llevar todas las propuestas de desarrollo. El CADEL ofrece una visión más académica del desarrollo local, va a ser la oficina de seguimiento, acompañamiento y diseño metodológico.

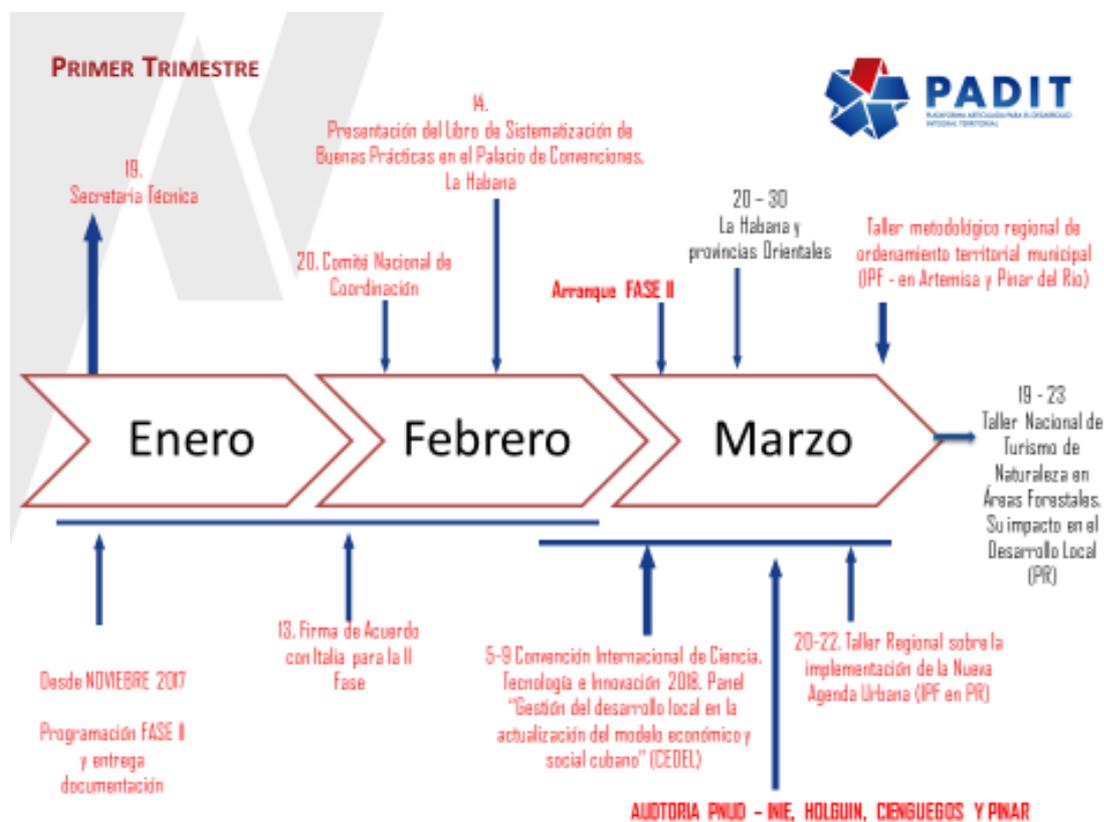
José Ramón Cabrera Miranda, Vicepresidente CAM de Los Palacios (Pinar del Río): Señala el triunfo de PADIT desde su constitución, porque las entidades asociadas eran ricas en su conformación y la posibilidad de cada uno de ellos pudiera contribuir en el desarrollo de la plataforma y en las políticas del país. Apoya la visión de Alfredo de no precipitar las cosas para poder consolidar lo ya realizado, teniendo en cuenta también que los gobiernos locales están en un momento de cambio.

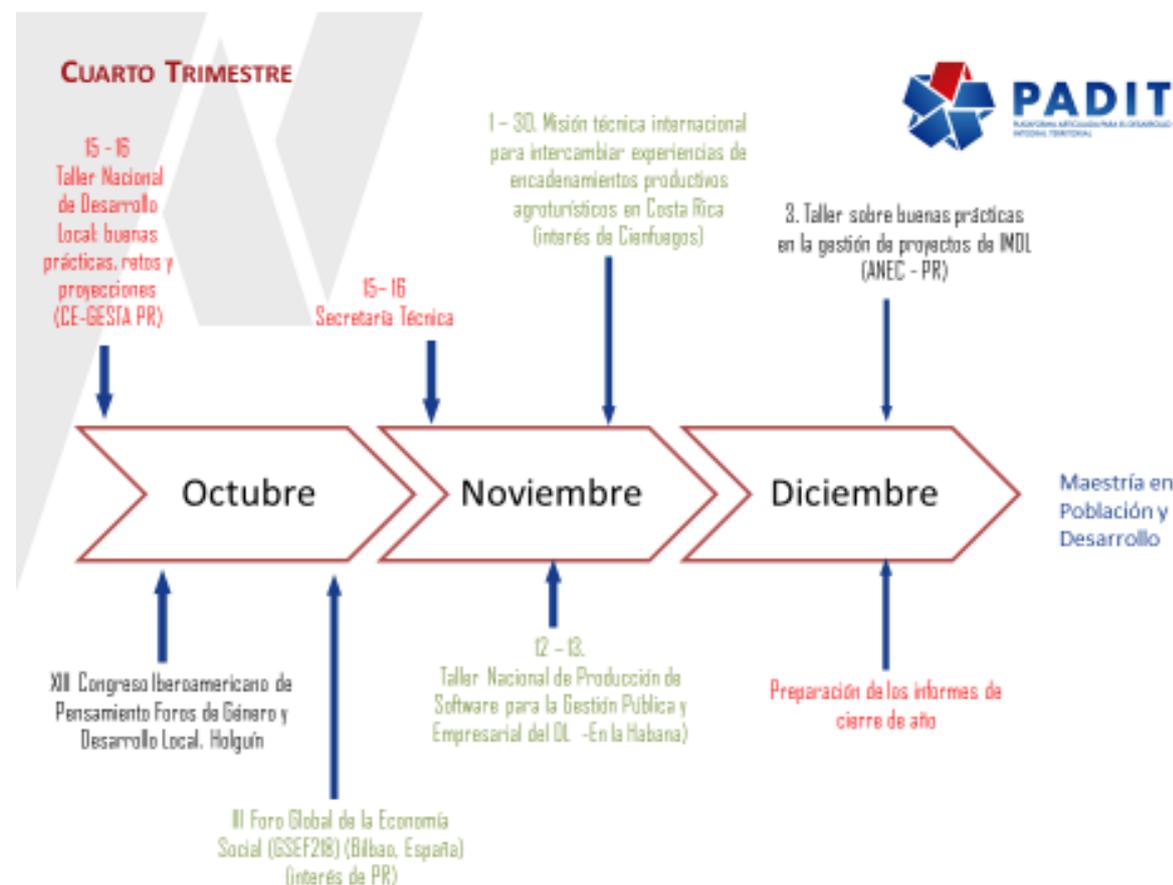
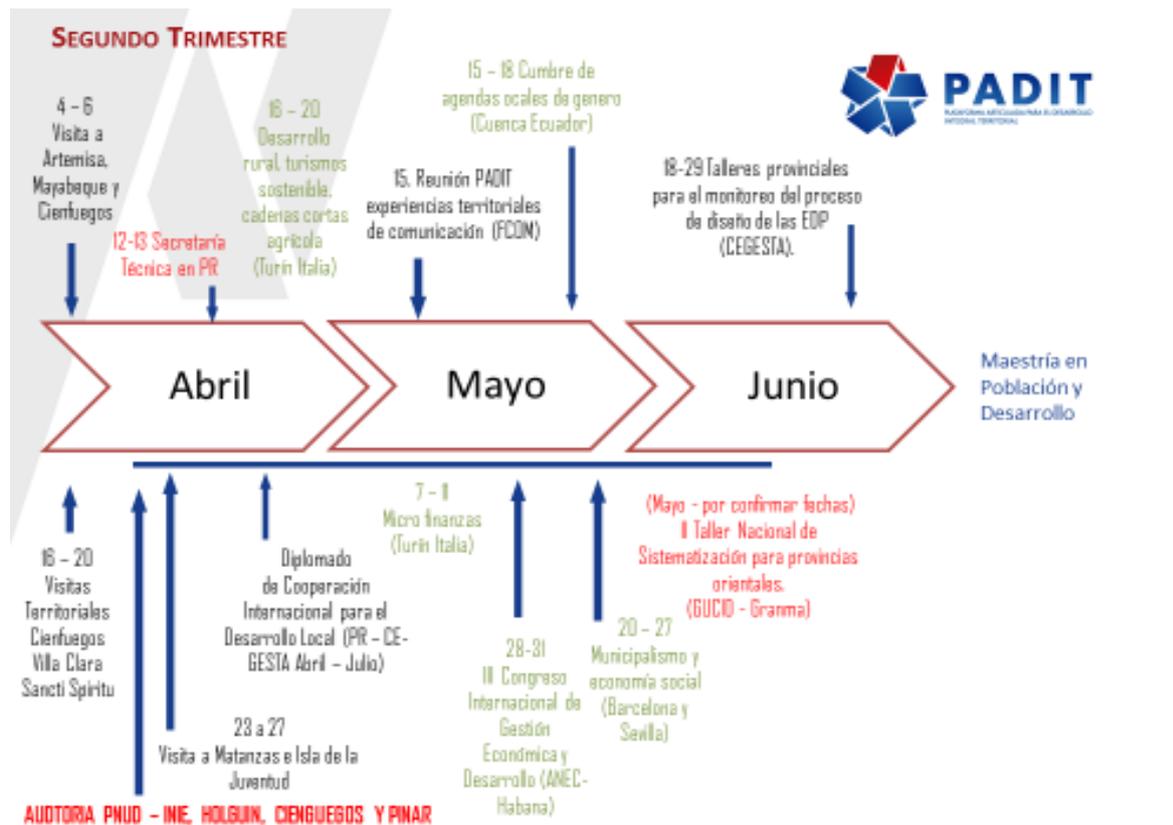
Carlos Fidel Martín Rodríguez, Director encargado de la Dirección de Organismos Económicos Internacionales del MINCEX: Evalúa positivamente el resultado de este CNC y su avance en comparación con el anterior. Señala que los resultados son muy concretos y pertinentes, así como que de verdad han marcado un avance en la plataforma. Reconoce la presentación realizada por Lisset y destaca el reconocimiento y la credibilidad nacional e internacional que ha ganado la plataforma. Presenta la consolidación del trabajo hecho como el principal reto para la FASE II y señala como importante trabajar en las prioridades nacionales incorporadas en las bases del plan económico y social de 2030 con los principales ejes que ahí se reflejan. Traslada su preocupación por incorporar la cuestión de desastres naturales en los nuevos retos, destacando provincias como Sancti Spiritus y Guantánamo e incorporando la tarea vida dentro de la plataforma. Otra prioridad que establece es acompañar al país en los procesos de encadenamientos productivos uniendo la plataforma con proyectos con agrocadenas y frutales. Apoya a Soledad Bauza en la interacción para la creación del próximo MANUD, incluyendo provincias orientales para que estén dentro del debate en este nuevo

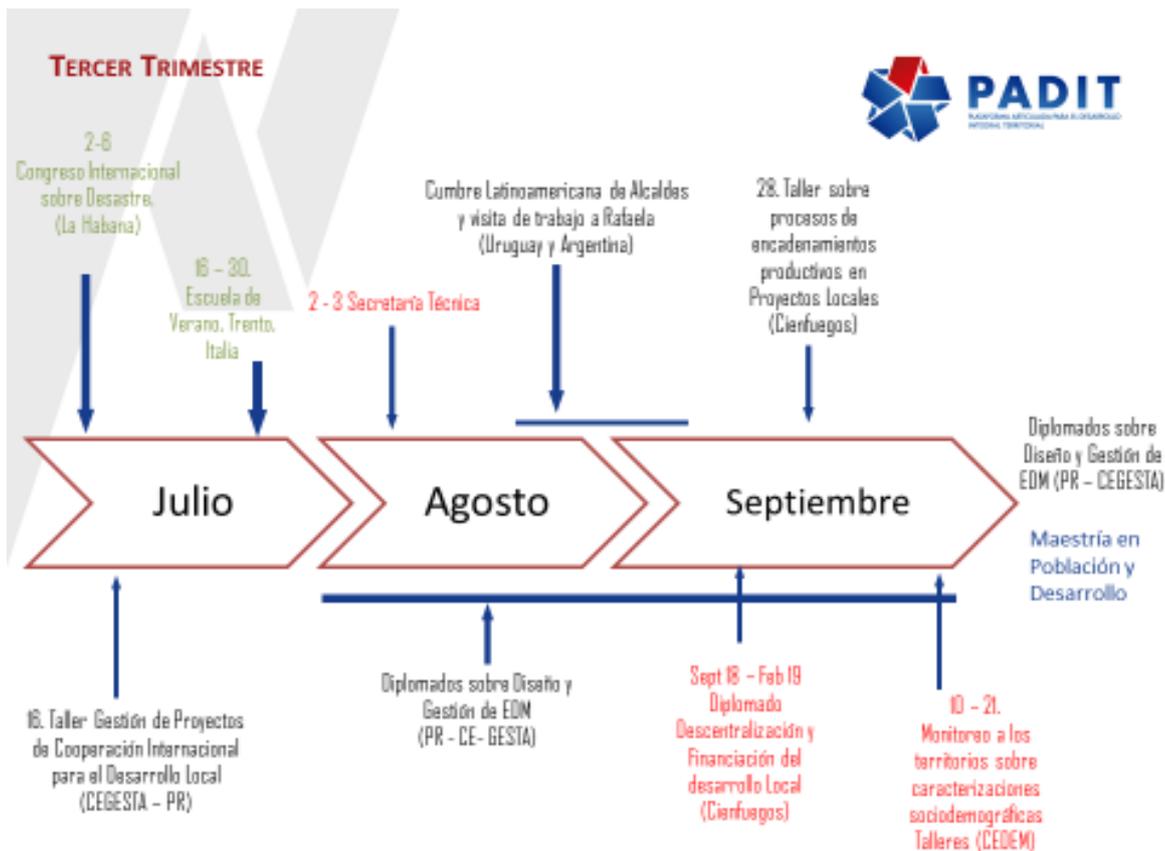
marco de asistencia. Recalca la importancia de la capacitación para la auditoría que se adviene en los próximos días y por último traslada sus agradecimientos a los donantes.

Mildrey Granadillo De la Torre, Viceministra Desarrollo Social, MEP: Señala la necesidad de más temas a nivel social, ambiental y financiero y además comparte todo lo expuesto por Carlos Fidel. Además, dice que PADIT va a ser un reflejo de lo que se va a realizar en el plan nacional, pues esta nueva fase va a terminar a mitad del primer quinquenio del plan anual. Esos resultados van a mostrar que cuestiones son viables o no y qué es necesario modificar para el otro quinquenio por venir. Comparte las felicitaciones y alaba lo consolidado del trabajo y la buena proyección por parte de las provincias.

Punto 3. Hitos Clave 2018







Comentarios generales sobre el Punto 3.

Lisset Robaina, PADIT- INIE: Como ustedes verán el primer y el segundo trimestre están más apretadito y los dos últimos están más indefinidos. La vida nos va a llevar a tener que mover cosas.

Carlos Fidel Martín Rodríguez, Director encargado de la Dirección de Organismos Económicos Internacionales del MINCEX: la nueva política de colaboración está aprobada por ley. Habrá una capacitación por provincias de cómo son los nuevos documentos programáticos que va a exigir esta nueva política. Ahí está incluido cuerpo diplomático, agentes internacionales, instituciones nacionales. Sobre todo, el tema de los TDR, eso no va a estar muy lejos de lo que había en la resolución 15. Se van a establecer términos más cortos, a nivel interno de ministerio lo que sí se propuso fue períodos muchos más cortos desde el momento de presentación de proyecto hasta que se dé la aprobación. Fase I está todo casi resuelto, falta Artemisa, los 7000 CUC que quedan pendientes con un suplemento se pueda solucionar. FASE II: la experiencia que tuvieron en la primera etapa, tiene una gran valía.

Punto 4. Acuerdos y Conclusiones

Aprobación del informe final de la FASE I

Aprobar informe anual de 2017

La validación de los contenidos de la FASE II

Aprobación de la incorporación de Sancti Spíritus y La Habana a PADIT

Aprobar el cronograma de trabajo

Aprobar la incorporación de las nuevas instituciones asociadas.

Realizar las Secretarías Territoriales. Próxima Secretaría Técnica de abril tendrá lugar en Pinar del Río.

ANEXOS

Anexo 1: Lista de Participantes

Anexo 2: Agenda

Anexo 3: Presentaciones